

กลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคล
รับที่ 1629
วันที่ ๑๙ ส.ค. ๒๕๖๘
เวลา 11:36



รับที่ 8725
วันที่ ๑๙ ส.ค. ๒๕๖๘
เวลา 10:00 น.
เลขรับ 202
วันที่ 12 มิ.ย. 2568
เวลา 14:05

ที่ อว ๗๒๐๗/ศรช.๐๖๖

สำนักสรีพัฒนา
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ถนนเสรีไทย เขตบางกะปิ
กรุงเทพฯ ๑๐๒๔๐

รับที่ 4059
วันที่ ๑๙ ส.ค. ๒๕๖๘
เวลา 11:14

๕ มิถุนายน ๒๕๖๘

เรื่อง ขอเชิญส่งบุคลากรเข้าร่วมโครงการอบรม

เรียน ปลัดกระทรวง อธิบดี อธิการบดี ผู้อำนวยการ ผู้บัญชาการ ผู้ว่าการ หัวหน้ารัฐวิสาหกิจ หัวหน้าอื่น

สิ่งที่ส่งมาด้วย หลักสูตร ถอดบทเรียน เรียนรู้ เข้าใจ ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อผลสัมฤทธิ์แผนงาน/
โครงการเชิงยุทธศาสตร์และ MEGA PROJECT (REVIEW & ALERT RISK RESPONSE MODEL
FOR MEGA PROJECT)

ด้วย สำนักสรีพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ กำหนดจัดฝึกอบรมหลักสูตร
ถอดบทเรียน เรียนรู้ เข้าใจ ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อผลสัมฤทธิ์แผนงาน/โครงการเชิงยุทธศาสตร์และ
MEGA PROJECT (REVIEW & ALERT RISK RESPONSE MODEL FOR MEGA PROJECT) ในระหว่างวันที่ ๔ - ๕
กันยายน ๒๕๖๘ เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น. ณ โรงแรมเดอะ เบอร์เคลีย์ ประตูน้ำ ค่าลงทะเบียนท่านละ ๖,๙๐๐ บาท
(หกพันเก้าร้อยบาทถ้วน) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ ทักษะ และสมรรถนะด้านการบริหาร
ความเสี่ยงโครงการขนาดใหญ่ (MEGA PROJECT) ที่มีความซับซ้อน และส่งผลกระทบในเชิงยุทธศาสตร์ขององค์กร
การฝึกอบรมครั้งนี้จึงมุ่งเน้นให้ผู้เข้าอบรมสามารถวิเคราะห์ ปรับแผน และบริหารความเสี่ยงได้อย่างเป็นระบบตามหลักสากล
พร้อมทั้งเข้าใจแนวทางปฏิบัติและบทเรียนจากกรณีศึกษาจริง อันจะนำไปสู่การบริหารโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและ
ยั่งยืน รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วยนี้

ในการนี้ หากเห็นว่าหลักสูตรฝึกอบรมดังกล่าวจะเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานของท่าน ขอเรียนเชิญ
ส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม โดยผู้สนใจสามารถสมัครเข้าอบรม Online ได้ที่ <https://training.nida.ac.th/>
เลือก สมัครอบรม สมัครได้ตั้งแต่วันที่ - วันที่ ๒๐ สิงหาคม ๒๕๖๘ สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่
โทรศัพท์ ๐ ๒๗๒๗ ๓๒๓๑, ๐ ๒๗๒๗ ๓๒๑๓ Line@trainingnida

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และสำนักสรีพัฒนา สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านเป็นอย่างดี จึงขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.เทศกานดา จิตรงค์โชค)

ผู้อำนวยการสำนักสรีพัฒนา

มอบ กลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคล

สำนักงานเลขานุการสำนักสรีพัฒนา
โทรศัพท์ ๐๘ ๒๗๙๐ ๑๙๕๒
Email : trainingnida@gmail.com
Line@ : trainingnida

(นางสาว ไชยพร)

นางสาว ไชยพร

๑๙ ส.ค. ๒๕๖๘



@trainingnida

โครงการ/หลักสูตร ฝึกอบรม	ถอดบทเรียน เรียนรู้ เข้าใจ ทบทวนการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อผลสัมฤทธิ์ แผนงาน/โครงการเชิงยุทธศาสตร์และ MEGA PROJECT (REVIEW & ALERT RISK RESPONSE MODEL FOR MEGA PROJECT)
กำหนดการอบรม	ระหว่างวันที่ 4 -5 กันยายน 2568 (2 วันอบรม 12 ชั่วโมง)
สถานที่ฝึกอบรม	โรงแรมเดอะ เบอร์เคลีย์ ประตูน้ำ (The Berkeley Hotel Pratunam)
วิทยากร	อาจารย์จิพร สุเมธีประสิทธิ์ ที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญด้านการวางระบบบริหารความเสี่ยง งานควบคุมภายใน และระบบ Compliance องค์การภาครัฐและเอกชน อาจารย์พิเศษ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

1. หลักการและเหตุผล

สัมฤทธิ์ผลของแผนงานหรือโครงการเชิงกลยุทธ์มีความสำคัญสำหรับทุกองค์กร โดยเฉพาะโครงการที่มีลักษณะเป็น Mega Project ที่มีความเสี่ยงต่อการดำเนินงานที่ล่าช้า ไม่แล้วเสร็จในระยะเวลาที่กำหนด พบปัญหา หรืออุปสรรคที่ทำให้โครงการหยุดชะงัก รูปแบบรายการที่ไม่สอดคล้องกับพื้นที่ ส่งผลให้ต้อง ปรับเพิ่มหรือลดเนื้อหา หรือ แก้ไขสัญญา หรือ ทำให้ระบบไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ โดยเฉพาะสูญเสียโอกาสในการสร้างรายได้ เพื่อรองรับนโยบายการขยายการเติบโต เป้าหมายการดำเนินงานของผู้บริหาร หรือรองรับพันธกิจ ในอนาคตที่กำหนดไว้ ตลอดจนมีผลกระทบด้านต่างๆ ต่อกลุ่มเป้าหมายทั้งทางตรงและทางอ้อม

ในทางทฤษฎีและการปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับโครงการที่มีขนาดใหญ่จำเป็นต้องใช้ทักษะ และ ศักยภาพการรับมือและตอบโต้ต่อความเสี่ยง ตลอดจนแผนสำรองฉุกเฉินที่แตกต่างจากโครงการขนาดเล็ก เพื่อให้สอดคล้องกับความซับซ้อน มีผู้ได้รับผลกระทบจำนวนมาก ใช้งบประมาณที่สูง อีกทั้งมีปัจจัยสภาพแวดล้อมที่นอกเหนือการควบคุม เข้ามาเกี่ยวข้องหลายปัจจัย ตลอดจนการควบคุมอุบัติเหตุ หรือข้อร้องเรียนที่เกิดขึ้นกับโครงการ ซึ่งมีระยะเวลาการดำเนินงานที่ยาวนานเกินกว่า 1 ปี หรือเป็นโครงการที่มีความสำคัญสูงต่อความสำเร็จเชิงยุทธศาสตร์และนโยบายขององค์กร โดยมีเป้าหมายในด้านของประสิทธิภาพ การแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด จนสามารถสร้างประโยชน์ให้กับองค์กร ยกกระดับการให้บริการกับกลุ่มเป้าหมาย ตามตัวชี้วัดทั้งผลผลิต ผลลัพธ์ และผลสัมฤทธิ์ที่เป็นผลกระทบปลายทางได้

ทั้งนี้ กระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยงของโครงการ Mega Project ตั้งแต่การค้นหา ระบุ และประเมินความเสี่ยง ตลอดจนแนวทางการรับมือตอบโต้ และแผนสำรองเพื่อฉุกเฉิน ต้องพิจารณา นำเสนอประกอบการตัดสินใจ ควบคู่กับการพิจารณาความเหมาะสมของโครงการหรืองบประมาณ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการทบทวนและปรับปรุงแนวทางการจัดการความเสี่ยง ในระหว่างทางที่มีการดำเนินงานโครงการจริง เพื่อให้ยืดหยุ่นปรับตัวได้ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและประเด็นความเสี่ยงเกิดใหม่ที่คาดหมายล่วงหน้าได้ยาก

2. วัตถุประสงค์

- 1) เพื่อทบทวนและเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และสมรรถนะของผู้ที่เกี่ยวข้องแนวคิดเชิงทฤษฎี หลักการ บทเรียนที่เรียนรู้จากจุดอ่อนในอดีต ที่จำเป็นต้องใช้กับการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับโครงการใน ลักษณะ Mega Project
- 2) เพื่อเข้าใจถึงปัจจัยหลักด้านความเสี่ยงและแนวทางการจัดการความเสี่ยงโครงการ Mega Project ที่ คำนึงถึงความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และยุทธศาสตร์
- 3) เพื่อเข้าใจถึงปัจจัยหลักด้านความเสี่ยงและแนวทางการจัดการความเสี่ยงด้านการทุจริตโครงการ Mega Project
- 4) เพื่อเข้าใจถึงปัจจัยหลักด้านความเสี่ยงและแนวทางการจัดการความเสี่ยง จากภาคประชาสังคม ชุมชน ผู้รับประโยชน์ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโครงการ Mega Project
- 5) เพื่อเข้าใจถึงความแตกต่างของเหตุผลวิสัยจากความเสี่ยงด้านความไม่แน่นอนที่ต้องบริหารจัดการใน โครงการ Mega Project
- 6) เพื่อประเมินตนเองระดับความมั่นใจ ต่อการนำแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่ได้เรียนรู้ไปใช้จริงในทาง ปฏิบัติ

3.ประโยชน์ที่ผู้เข้ารับการอบรมจะได้รับ

- 1) ได้ความรู้ความเข้าใจในระดับกรอบแนวคิดและแนวปฏิบัติที่ดีด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงโครงการ Mega Project
- 2) ได้เข้าใจประเภทของความเสี่ยงที่กระทบต่อความสำเร็จและความสอดคล้องเชิงยุทธศาสตร์ ความเสี่ยงด้านการ ทุจริต และความเสี่ยงความไม่แน่นอนที่รับรู้ตั้งแต่แรกที่ไม่ใช่เหตุผลวิสัย และอยู่ในวิสัยที่ต้องบริหารจัดการ
- 3) ได้ต้นแบบของแบบฟอร์มสำหรับการใช้ในการกรอกเป็น Workpaper ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงโครงการ Mega Project

4.หัวข้อวิชาในหลักสูตร

1. กรอบแนวคิดการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับโครงการขนาดใหญ่ ประเภท Mega Project
 - ความครอบคลุมของประเด็นความเสี่ยง ธีมความเสี่ยง แผนที่ความเสี่ยง ปัจจัยจากความไม่แน่นอน และ การคาดหมายล่วงหน้าได้ยาก ที่ต้องพิจารณาแบบองค์รวม (Holistic View)
 - ความแตกต่างของการจัดการความเสี่ยงเทียบกับโครงการขนาดกลางและขนาดเล็ก
2. ประเด็นหลักที่จำเป็นต้องใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับโครงการ Mega Project ส่วนที่ต้องมีความ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และยุทธศาสตร์
 - การออกแบบ และรายละเอียดของการออกแบบ (Design & Detail Design) ทั้งในส่วน of โครงสร้าง พื้นฐานและระบบที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการหรือสร้างรายได้
 - ประเด็นด้านกฎหมาย กฎระเบียบ การเมือง ตั้งแต่ระดับส่วนกลางถึงระดับท้องถิ่น หรือระดับประเทศที่ เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการ (Compliance , Political , Geopolitical matter)

- องค์ประกอบของสัญญาและบันทึกแนบท้ายสัญญาที่ต้องอยู่บนฐานความเสี่ยง (Risk-based Contractual factors)
 - องค์ประกอบส่วนของการก่อสร้างที่ต้องอยู่บนฐานความเสี่ยง (Risk-based Construction factors)
 - องค์ประกอบส่วนของการบริหารจัดการ การกำกับดูแลโครงการ การส่งมอบสู่การดำเนินงานตามฟังก์ชันและพันธกิจ และการบำรุงรักษาโครงสร้างพื้นฐานและระบบงานที่ต้องอยู่บนฐานความเสี่ยง
 - องค์ประกอบส่วนของแรงงานที่ต้องเพียงพอ มีคุณภาพ มีความเป็นวิชาชีพใช้ในโครงการ ที่ต้องอยู่บนฐานความเสี่ยง (Risk-based human, Professional & Expert)
3. ประเด็นหลักที่จำเป็นต้องใช้ในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อป้องกันหลีกเลี่ยงและป้องปรามการทุจริต นอกเหนือจากการกำกับการปฏิบัติที่สอดคล้องกฎหมาย
 4. ประเด็นหลักและแนวทางการจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับภาคประชาสังคม ชุมชน ผู้ใช้ประโยชน์ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ต้องอยู่บนฐานความเสี่ยง
 5. ประเด็นหลักและแนวทางการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน เศรษฐกิจ ราคาและภาวะตลาด
 6. ประเด็นหลักที่เกี่ยวข้องกับเหตุสุดวิสัยที่อยู่นอกเหนือขอบเขตและความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนที่มีการรับรู้ตั้งแต่แรก
 7. ประเมินระดับความเชื่อมั่นและความสามารถในการประยุกต์ใช้กรอบแนวทางจัดการความเสี่ยงที่ได้เรียนรู้ เพื่อใช้ในการปฏิบัติจริง
8. สรุปตัวชี้วัดความสำเร็จ
- ระดับความเข้าใจที่มีต่อเนื้อหาที่ได้รับการเรียนรู้
 - ตัวอย่างของประเด็นหลักและแนวทางการจัดการความเสี่ยงในแต่ละประเด็นหลักของโครงการ Mega Project เพื่อนำไปพัฒนากระดาดำทำการ
 - ประเมินตนเองถึงระดับความเชื่อมั่น และความสามารถในการนำไปประยุกต์ใช้จริง
 - การสอบถามเพิ่มเติมประเด็นที่ต้องการรายละเอียด นอกเหนือจากเนื้อหาที่ได้รับ การเรียนรู้

8. วิทยากรในหลักสูตร

อาจารย์ จิรพร สุเมธีประสิทธิ์

ที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญด้านการวางระบบบริหารความเสี่ยง งานควบคุมภายใน และระบบ Compliance องค์การภาครัฐ และเอกชน อาจารย์พิเศษ คณะพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

9. การรับรองผลการฝึกอบรม

ผู้ผ่านการฝึกอบรมจะต้องมีเวลาในการเข้ารับการฝึกอบรมและเข้าร่วมกิจกรรมในหลักสูตรไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ของระยะเวลาการฝึกอบรมทั้งหมดจึงจะได้รับใบรับรองการสำเร็จหลักสูตรฝึกอบรมจากสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

10. ค่าลงทะเบียนการฝึกอบรม

ค่าลงทะเบียนการฝึกอบรมคนละ 6,900.- บาท (หกพันเก้าร้อยบาทถ้วน)

ครอบคลุม ค่าเอกสารและค่าวัสดุ อุปกรณ์ประกอบการอบรม ค่าอาหารกลางวัน 2 มื้อ อาหารว่างและเครื่องดื่ม 4 มื้อ (2 วันอบรม) และค่าใบรับรองการอบรม (ไม่รวมค่าที่พัก และค่าพาหนะเดินทางของผู้เข้ารับการอบรม) ผู้เข้าอบรมสามารถเข้ารับการอบรมได้โดยไม่ถือเป็นวันลาเมื่อได้รับการอนุมัติจากผู้บังคับบัญชาและมีสิทธิเบิกค่าลงทะเบียนการฝึกอบรมจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของแต่ละหน่วยงาน

การชำระค่าลงทะเบียนการฝึกอบรม

1. พิมพ์ใบแจ้งการชำระเงิน (Bill Payment) จากระบบ TMS <https://tms.nida.ac.th/training/apphome.asp> แล้วชำระผ่านเคาน์เตอร์ธนาคาร หรือชำระผ่านอินเทอร์เน็ตแบงกิ้ง (Internet Banking) โดยใช้มือถือสแกน QR Code หรือ

2. โอนเงิน / สั่งจ่ายเช็คและนำฝากเข้าบัญชีธนาคารกรุงเทพ

เลขที่บัญชี 944 0 23397 2 ชื่อบัญชี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สำนักสิริพัฒนา

และส่งหลักฐานการชำระเงินที่ : <https://bit.ly/siripayment> หรืออีเมล acc-siripattana@nida.ac.th trainingsiri@nida.ac.th

- สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เป็นสถาบันอุดมศึกษาของทางราชการ ได้รับการยกเว้นไม่ต้องถูกหักภาษีเงินได้ ณ ที่จ่าย และยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม ตามมาตรา 81 (1)(ฏ) แห่งประมวลรัษฎากร ประกาศ ณ วันที่ 28 พฤศจิกายน 2550

- ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสามารถลดหย่อนภาษีได้ 200% ตามประกาศ พ.ร.บ. ส่งเสริมการพัฒนาฝีมือแรงงาน

- ที่อยู่ เลขที่ 148 ถนนเสรีไทย แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0994000159692

หมายเหตุ

1. ผู้สมัครเข้ารับการอบรมต้องได้รับการยืนยันการจ้ดอบรมจากสำนักสิริพัฒนาอย่างเป็นทางการ ภายในวันที่ 20 สิงหาคม 2568

2. ภายหลังสำนักสิริพัฒนายืนยันการจ้ดอบรมแล้ว

(1) หากต้องการยกเลิกการเข้ารับการอบรม ต้องทำหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษรแจ้งให้สำนักสิริพัฒนาทราบอย่างน้อย 7 วัน ทำการก่อนการอบรม มิฉะนั้นสำนักสิริพัฒนาสงวนสิทธิ์ในการเก็บค่าดำเนินการจำนวน 30% ของค่าลงทะเบียน

(2) กรณีชำระค่าลงทะเบียนแล้วและไม่มาเข้ารับการอบรมตามวันที่กำหนดโดยไม่แจ้งให้สำนักสิริพัฒนาทราบตามเงื่อนไขข้อ 2.(1) สำนักสิริพัฒนาขอสงวนสิทธิ์ไม่คืนเงินค่าลงทะเบียนเต็มจำนวน

(3) กรณีติดภารกิจไม่สามารถเข้ารับการอบรมได้ สามารถแจ้งขอเปลี่ยนตัวผู้เข้ารับการอบรมได้ ภายใน 3 วันทำการก่อนวันจ้ดอบรม

3. สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สำนักสิริพัฒนา ขอสงวนสิทธิ์ในการงดจัดการฝึกอบรม กรณีที่มีผู้สมัครไม่ถึงจุดคุ้มทุนและจะโอนคืนค่าลงทะเบียนการฝึกอบรมเต็มจำนวนภายใน 7 - 10 วันทำการ (หลังจากได้รับแบบขอรับคืนค่าลงทะเบียนและเอกสารประกอบครบถ้วน)

11. สมัครอบรมและศึกษารายละเอียดหลักสูตร



<https://bit.ly/49MhvL1>

สมัครเข้ารับการอบรม



<https://bit.ly/3Q00hoG>

เว็บไซต์สำนักสรีพัฒนา



@trainingnida

สอบถามเพิ่มเติม