

หลักสูตร
การบริหารแบบมุ่งเป้า
Goal-Oriented Management

Presented By

Center for Strategy and Enterprise Competitiveness

King Mongkut's University of Technology Thonburi

สารบัญ

1. ที่มาและความสำคัญ.....	3
2. หลักสูตรอบรม.....	4
3. ค่าใช้จ่ายในการอบรม.....	6
4. ประสบการณ์ทีมงาน.....	7

1. ที่มาและความสำคัญ

1.1 ที่มาและความสำคัญ

ในยุคแห่งความผันผวน ไม่แน่นอน ซับซ้อน และคลุมเครือ หรือที่เรียกว่า VUCA World องค์กรต้องเผชิญกับความท้าทายในการวางแผนและขับเคลื่อนงานให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การบริหารแบบดั้งเดิมที่เน้นการทำงานตามหน้าที่และผลลัพธ์ระยะสั้นเริ่มไม่ตอบโจทย์ความสำเร็จอย่างยั่งยืน

หลักสูตร Goal-Oriented Management จึงเป็นแนวทางการบริหารที่มีความสำคัญยิ่งในยุคปัจจุบัน โดยมุ่งเน้นการตั้งเป้าหมายที่ชัดเจน วัดผลได้ และสามารถแปลงสู่การปฏิบัติจริงอย่างเป็นระบบ ผ่านการมีส่วนร่วมของทีมงานในทุกระดับ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

ศูนย์กลยุทธ์และความสามารถในการแข่งขันขององค์กร (STECO) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี มุ่งส่งเสริมให้องค์กรไทยมีเครื่องมือการบริหารยุคใหม่ที่สอดคล้องกับแนวโน้มโลก พร้อมยกระดับทักษะผู้นำและทีมงานผ่านการอบรมหลักสูตรเชิงปฏิบัติการ (Workshop-based Learning) ที่สามารถนำไปใช้จริงได้ทันที

1.2 วัตถุประสงค์การเรียนรู้

1. สร้างความเข้าใจเชิงลึกเกี่ยวกับหลักการบริหารแบบมุ่งเป้า (Goal-Oriented Management)
2. พัฒนาทักษะการตั้งเป้าหมายที่ชัดเจน วัดผลได้ และสอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร
3. ฝึกใช้เครื่องมือเพื่อแปลงเป้าหมายเป็นแผนงานและการบริหารทีมที่มีประสิทธิภาพ
4. เสริมทักษะการสื่อสารและนำทีมสู่เป้าหมายอย่างยั่งยืน

2. หลักสูตรอบรม

หลักสูตร การบริหารแบบมุ่งเป้า: Goal-Oriented Management

วันอบรม รุ่น 2 : วันที่ 24 พฤศจิกายน 2568

รุ่น 3 : วันที่ 19 มกราคม 2569

จำนวนวัน 1 วัน ในรูปแบบ onsite

สถานที่อบรม Swissôtel Bangkok Ratchada

เวลา	หัวข้อการเรียนรู้
08:30 – 09:00 น.	ลงทะเบียน
9.00 – 12.00 น.	Introduction to Goal-Oriented Management - ความหมายและคุณค่าของ “การบริหารแบบมุ่งเป้า” ในยุค VUCA Goal Setting Masterclass - หลักการตั้งเป้าหมายแบบ SMART/SMARTER - OKRs (Objectives & Key Results) vs KPIs - Workshop: ตั้งเป้าหมายองค์กร/แผนก From Goals to Execution - เครื่องมือวางแผนสู่เป้าหมาย (Goal Cascade, Balanced Scorecard, Action Plan Matrix) - Workshop: วางแผน Action Plan จากเป้าหมายจริง
12:00 – 13:00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 16.00 น.	Goal-Driven Leadership - บทบาทผู้นำในการสื่อสารเป้าหมายให้ทีมเห็นภาพร่วม - เทคนิค Aligning Goals & Motivating Teams Tracking Progress & Ensuring Accountability - เครื่องมือติดตามและวัดผลความก้าวหน้า (Dashboards, Scorecards, 1:1 Reviews) - เทคนิค Feedback & Adjusting Goals เมื่อสภาพแวดล้อมเปลี่ยน

2.1 กลุ่มเป้าหมาย

1. ผู้บริหารระดับกลางถึงสูง
2. หัวหน้าฝ่าย, หัวหน้ากอง
3. ผู้นำทีม
4. เจ้าของกิจการ
5. ผู้ที่สนใจทั่วไป

2.2 วิทยากร

ผศ.ดร.วัชรพจน์ ทรัพย์สงวนบุญ ผู้อำนวยการศูนย์กลยุทธ์และความสามารถทางการแข่งขันองค์กร

2.3 รูปแบบการเรียนรู้

- บรรยาย
- กรณีศึกษา
- Workshop/Discuss

2.4 ผลลัพธ์การเรียนรู้

- ความเข้าใจเชิงลึกเกี่ยวกับการบริหารแบบมุ่งเป้า (GOM) รู้จักหลักการ แนวคิด และกรณีศึกษาขององค์กรที่ประสบความสำเร็จจากการใช้ GOM ผู้เข้าอบรมสามารถนำวิธีการไปประยุกต์ใช้ในการทำงานได้อย่างเหมาะสม
- ทักษะการตั้งเป้าหมายอย่างมืออาชีพ เรียนรู้การตั้งเป้าหมายแบบ SMART/SMARTER และการใช้ OKRs/KPIs อย่างเหมาะสม
- การวางแผนและแปลงเป้าหมายสู่การลงมือทำอย่างมีระบบ ใช้เครื่องมืออย่าง Goal Cascade, Balanced Scorecard และ Action Plan Matrix ผ่านกิจกรรม Workshop ที่จับต้องได้
- ศิลปะของผู้นำในการสื่อสารเป้าหมายและสร้างแรงจูงใจแก่ทีม ฝึกฝนทักษะการนำทีมด้วยเป้าหมาย พร้อมเทคนิคการสื่อสารและการจัดบทบาทผู้นำในยุคเปลี่ยนผ่าน
- การติดตามผลและสร้างความรับผิดชอบร่วมในทีม เรียนรู้การใช้ Dashboards, 1:1 Reviews และการให้ Feedback เพื่อปรับเป้าหมายตามสถานการณ์ได้อย่างยืดหยุ่น
- Action Plan ผู้เข้าอบรมจะได้ออกแบบแผนการนำหลักการ GOM กลับไปประยุกต์ใช้ในองค์กรของตนเองอย่างเป็นรูปธรรม

3. ค่าใช้จ่ายในการอบรม

3.1 ค่าใช้จ่ายในการอบรม

หลักสูตร การบริหารแบบมุ่งเป้า: Goal-Oriented Management

- ราคาพิเศษ 7,900 บาท จากปกติ 9,900 บาท สำหรับเข้าร่วมอบรม 1 ท่าน

หมายเหตุ

- ผู้เข้าอบรมสามารถเบิกค่าใช้จ่ายจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและการเข้ารับการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่และพนักงานของรัฐเมื่อได้รับอนุมัติจากผู้บังคับบัญชา
- สมัครอบรมในนามหน่วยงานสามารถนำไปเสร็จไปลดหย่อนภาษีได้ 200%
- ได้รับประกาศนียบัตรจากมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
- ท่านสามารถสอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ คุณจิราภรณ์ โทร. 064-749-9629 , 02-470-9644
E-mail: steco.edu@mail.kmutt.ac.th
- สแกนลงทะเบียนอบรม



4. ประสบการณ์ทีมงาน

- บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ไออาร์พีซี จำกัด (มหาชน)
- บริษัท พีทีจี เอ็นเนอยี จำกัด (มหาชน)
- บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ปูนซีเมนต์นครหลวง จำกัด (มหาชน)
- ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- บริษัท สยามแม็คโคร จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน)
- บริษัท บางกอกกล๊าส จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เอสซีจี เลิร์นนิ่ง เอ็กเซลเลนซ์ จำกัด
- บริษัท จีซี โลจิสติกส์ โซลูชั่นส์ จำกัด
- บริษัท พีทีที โพลีเมอร์ โลจิสติกส์ จำกัด
- บริษัท เมอร์เซเดส-เบนซ์ (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัท ห้างสรรพสินค้าเซ็นทรัล จำกัด
- บริษัท ลินฟ็อกซ์ เอ็ม โลจิสติกส์ (ประเทศไทย)
- เครือโรงพยาบาลพญาไท
- บริษัท ลีจีเจริญแสง จำกัด
- บริษัท มิตซูบิชิ เทอร์โบชาร์จเจอร์ เอเชีย จำกัด
- บริษัท โอสิค (ประเทศไทย) จำกัด
- บริษัท สมาร์ทแทรค เทคโนโลยี จำกัด
- กรมทางหลวง
- สำนักโลจิสติกส์ กระทรวงอุตสาหกรรม
- มูลนิธิ ฌาปา
- ศูนย์วิทยาศาสตร์ฮาลาล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี
- วิทยาลัยอาชีวศึกษาอุดรธานี
- สถาบันนักลงทุนรุ่นใหม่
- Metalex 2013
- Thailand Industrial Fair 2016
- การไฟฟ้านครหลวง

- องค์การเภสัชกรรม
- สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน (องค์การมหาชน)
- กรมธนารักษ์
- กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
- สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
- บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
- บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
- บริษัท เวสโก ฟาร์มาซูติคอล จำกัด
- บริษัท เพทโทร-อินสตรูเมนต์ จำกัด
- บริษัท พรีเมียร์ ฟิชชั่น แคปปิตอล จำกัด
- โรงเรียนมหิดลวิทยานุสรณ์
- บริษัท ไอ.พี. วัน จำกัด
- สำนักงานนโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
- ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร